**Origem do Scrum**

\* 1986 takeuchi e nonaka

- equipes pequenas e multidisciplinares

- the new product development game

\* 1993 jeff sutherland

- Documentação e implementação na Easel

\* 1995 ken sutherland

- formalização e implementação no desenvolvimento SW

\* 2001 Manifesto Ágil

**Manifesto para desenvolvimento ágil de software**

Estamos descobrindo maneiras melhores de desenvolver software, fazendo-o nós mesmos e ajudando outros a fazerem o mesmo. através deste trabalho, passamos a valorizar:

\* os indivíduos e suas interações acima de procedimentos e ferramentas;

Dar prioridade nas conversas com reuniões pessoais para tomada de decisões para correção de algum problema específico.

\* O funcionamento do software acima de documentação abrangente

Deve existir documentação, porém a funcionalidade do software e correção do bug deve ser prioridade em relação a documentação.

A documentação deve ser suficiente para o cliente e desenvolver entender, não podendo ser exagerada.

\* A colaboração dos clientes acima da negociação de contratos.

O cliente deve estar do seu lado pois nos projetos tanto o cliente ou o desenvolvedor pode precisar um do outro.

Ex.: 4 entregas, entrega 1 correta e no prazo.

Porém na entrega 2 existe problema com time de desenvolvimento e tenta negociar com o cliente a redução de itens na entrega.

A colaboração entre as partes e o jogo de cintura ajuda em eventuais necessidades de ambas as partes.

\* A capacidade de resposta a mudanças acima de um plano preestabelecido.

contornar as situações e dificuldades do dia a dia para entrega e desenvolvimentos para tomar decisões com base no atual atual momento e dificuldades.

\* Ou seja, mesmo havendo valor nos itens a direita, valorizamos mais os itens a esquerda.

- Os indivíduos e suas interações acima de procedimentos e ferramentas;

- O funcionamento do software acima de documentação abrangente;

- A colaboração dos clientes acima da negociação de contratos;

- A capacidade de respostas a mudanças acima de um plano preestabelecido.

Entre 17 integrantes que escreveram o manifesto estão ken schwaber e jeff sutherland (2001)